

# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6301

## פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד האוצר	התקבל בוועדת הפטור 27.05.2026	תאריך דיון 31.05.2026
---------------------------	----------------------------------	--------------------------

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
ביצוע מחקר עם ה-OECD במסגרת מיזם "המסדרון היבשתי"	אישור התקשרות	(29)3	19.05.2026	8001833773

## חברי ועדה נוכחים

בנימין מנחם	תפקיד	תפקיד בוועדה
אריאל פרץ	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה
אורי שאשא	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
	סגן בכיר לחשבת הכללית	חבר/ת ועדה

## החלטת הוועדה

הוועדה מחליטה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה (29)3 לתקנות חובת המכרזים

## תקופת התקשרות ראשונה

הערות: לשנה מיום חתימה על ההסכם בתוספת שנה אופציה

## ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
OECD	DE50110800		

## פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
		0		50,000	50,000 אירו

## דיון ונימוקים

- משרד האוצר (להלן - המשרד) מבקש להתקשר עם ארגון ה-OECD (להלן - הארגון) לשם ביצוע מחקר עומק וגיבוש המלצות מדיניות במסגרת מיזם 'המסדרון היבשתי'.
- מדובר במיזם תשתיתי-כלכלי חוצה יבשות שנועד לחבר את הודו לאירופה דרך איחוד האמירויות, ערב הסעודית, ירדן וישראל. מטרת המחקר היא להבטיח את אינטגרציה של ישראל בתוואי המסדרון כחוליה מרכזית במפת הסחר האזורית.
- המחקר יתבסס על מתודולוגיית ה-Connectivity Scoreboard שפיתח ה-OECD. זהו כלי ניתוח כמותי ואיכותי המודד את רמת המוכנות של מדינות לאורך מסדרונות כלכליים. המחקר יכלול ניתוח השוואתי של למעלה מ-40 מדדים (Indicators) על פני שלושה נדבכים עיקריים:
  - קישוריות פיזית:
    - תשתית תחבורתית - מיפוי וניתוח של פערים בתשתית הרכבות, הקיבולת בנמלי הים והחיבוריות הלוגיסטית בין אמצעי הובלה שונים.
    - תשתית דיגיטלית ואנרגיה - בחינת היכולת להטמיע מערכות ניהול מטען חכמות, אוטומציה בנמלים וחיבור כבלי תקשורת ואנרגיה לאורך התוואי.
    - קישוריות רגולטורית:

- 3.2.1. סנכרון מדיניות - בחינת חסמי סחר, רגולציית מכס ונהלים חוצי-גבולות הנדרשים ליצירת רצף לוגיסטי ללא עיכובים בירוקרטיים בין המדינות השותפות.
- 3.2.2. סטנדרטיזציה - גיבוש המלצות לאימוץ תקנים בינ"ל אחידים לשינוע סחורות ושירותים.
- 3.3. מדדי ביצוע ותוצאות :
- 3.3.1. יעילות כלכלית - ניתוח עלות מול תועלת, נפחי סחר פוטנציאליים וקיצור זמני הובלה (Lead time) בהשוואה לנתיבים ימיים מסורתיים (כגון תעלת סואץ).
- 3.3.2. אמינות המערכת - בחינת חוסן שרשרת האספקה ומדדי יציבות לאורך זמן.
4. ההתקשרות מבוקשת עם הארגון מהנימוקים הבאים:
- 4.1. הארגון מהווה את הזרוע המקצועית הבלעדית האמונה על פיתוח Connectivity Scoreboard (מדד הקישוריות). מתודולוגיה זו ייחודית לארגון, אשר יישם אותה בהצלחה במסדרונות סחר בינלאומיים אחרים, לפיכך הארגון הוא הגוף היחיד בעל הכלים במקצועיים לבצע את המחקר.
- 4.2. חברות ייעוץ אסטרטגי גלובליות אינן מחזיקות במעמד הדיפלומטי, בחסינות או במנדט הסטטוטורי הנדרשים לצורך התקשרות עם ממשלות האזור. חיסרון זה מונע מהן גישה לנתונים רגישים של מדינות שכנות ואינו מאפשר להן להשפיע על תהליכי רגולציה בין-מדינתיים. הארגון כארגון בינלאומי בבעלות המדינות החברות, הוא הגוף היחיד שיכול לייצר את 'מרחב האמון' הנחוץ לשיתוף פעולה מסוג זה.
- 4.3. המחקר הינו חלק ממחקר רוחבי שכבר מבוצע במסגרת מיזם 'המסדרון היבשתי'.
5. תוצר המחקר הוא דוח רשמי של ה-OECD המהווה את מסמך היסוד עבור קבוצת ההיגוי של המיזם (ארה"ב, האיחוד האירופי, הודו ומדינות המפרץ). השתתפות ישראל במימון המחקר היא תנאי הכרחי להכללת נתוני התשתית הישראלים בלוח המחוונים. ללא התקשרות זו, תכנון המסדרון עלול להתבצע על בסיס נתונים חסרים או מסלולים עוקפים, מה שיסכן את מעמדה האסטרטגי של ישראל.
6. יצויין כי יתר המדינות גם ממנות את המחקר.
7. המשרד פרסם דבר כוונה להתקשרות בהתאם לתקנה 3א לתקנות חובת המכרזים, ולא התקבלו השגות.

#### מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	אורי שאשא	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	